

Obsah

Úvod	5
1. Základní otázky řízení	6
1.1 Definice řízení	6
1.2 Základní pojmy	8
1.3 Pojetí krizového managementu	9
1.4 Historické souvislosti krizového managementu	14
1.5 Současnost krizového řízení / risk managementu	17
1.6 Krizové řízení v podniku	26
1.7 Otázky k zamyšlení	28
2. Krize a příčiny jejich vzniku	
2.1 Systém a jeho spolehlivost	29
2.2 Kvantifikace krizí	36
2.3 Fenomén rizika	37
2.4 Mimořádné události	41
2.5 Krize organizace	50
2.6 Otázky k zamyšlení	54
3. Řízení majetku a kapitálu v podniku	55
3.1 Majetková a kapitálová struktura podniku	55
3.2 Přístupy ke kapitálové struktuře	69
3.3 Financování a životní cyklus podniku	71
3.4 Řízení pracovního kapitálu podniku	74
3.5 Řízení pohledávek	78
3.6 Otázky k zamyšlení	80
4. Finanční řízení podniku	81
4.1 Řízení zásob	81
4.2 Cash management	86

4.3	Absolutní ukazatele finanční analýzy	90
4.4	Poměrové ukazatele finanční analýzy	93
4.5	Bonitní a bankrotní modely finanční analýzy	97
4.6	Otázky k zamyšlení	101
5.	Krizové řízení podniku	102
5.1	Krizové řízení	102
5.2	Systémy předcházení krizím	105
5.3	Krizový plán	107
5.4	Mimosoudní procedury vedoucí k zachování podniku	109
5.5	Management existujících krizí	116
5.6	Otázky k zamyšlení	119
6.	Soudní řešení krize podniku	120
6.1	Personální opatření v krizi	120
6.2	Vyrovnaní jako řešení krize	122
6.3	Základní pojmy konkurzního řízení	133
6.4	Přípravná fáze konkurzu	142
6.5	Prohlášení konkurzu	145
6.6	Otázky k zamyšlení	149
7.	Konkurzní řízení	150
7.1	Účastníci konkurzu	150
7.2	Konkurzní podstata a její soupis	158
7.3	Úpadcův podnik	165
7.4	Příhlášky pohledávek	170
7.5	Příklady prohlášení konkurzu	177
7.6	Otázky k zamyšlení	179
8.	Zpeněžování majetku v konkurzu	180
8.1	Přezkumná jednání	180
8.2	Ocenění podniku úpadce	182
8.3	Výnosové metody ocenění	188
8.4	Metody založené na analýze trhu	193
8.5	Majetkové metody ocenění	194
8.6	Volba metody ocenění podniku v konkurzu	197
8.7	Otázky k zamyšlení	201

9. Ocenění konkurzní podstaty	202
9.1 Principy oceňování	202
9.2 Ocenění nehmotného majetku	205
9.3 Oceňování nemovitého majetku	213
9.4 Oceňování cenných papírů	220
9.5 Oceňování dlouhodobého hmotného majetku	225
9.6 Oceňování oběžného majetku	234
9.7 Otázky k zamyšlení	236
10. Způsoby zpeněžení majetku	237
10.1 Zpeněžování konkurzní podstaty	237
10.2 Zpeněžení veřejnou dražbou	239
10.3 Prodej mimo dražbu	252
10.4 Zpeněžení ve výkonu rozhodnutí	254
10.5 Zpeněžení podniku	255
10.6 Konečná zpráva	258
10.7 Otázky k zamyšlení	265
11. Ukončení konkurzu a likvidace podniku	266
11.1 Rozvrh	266
11.2 Zrušení konkurzu	270
11.3 Srovnání konkurzu a vyrovnání	274
11.4 Zahájení likvidace	276
11.5 Průběh likvidace	283
11.6 Ukončení likvidace	288
11.7 Otázky k zamyšlení	295
12. Příklady konkurzních řízení v praxi	296
12.1 Potravinářský podnik v konkurzu	296
12.2 Konkurz na majetek fyzické osoby	310
12.3 Zemědělská družstva a důvody jejich vstupu do konkurzního řízení	315
Literatura	317