

Obsah

ÚVOD DO TÉMATU 9

1. Projekt	11
1.1 Definice projektu	11
1.2 Kategorie projektů	12
1.3 Projekty spojené s výstavbou	13
1.3.1 Stavební zákon	13
1.3.2 Oprávnění k projektování	15
1.3.3 Dokumentace staveb	16
2. Inovace	18
2.1 Inovační řády	18
2.2 Komplexní inovace	19
3. Management	21
3.1 Management obecně	21
3.2 Management v projektování	22
3.2.1 Management projektu a projektový management	22
3.2.2 Týmový management projektu	23
4. Zásady a postup projektování	25
4.1 Zásady projektování	25
4.1.1 Cílovost	25
4.1.2 Reálnost a účelnost	26
4.1.3 Systémový přístup	26
4.1.4 Postupné řešení	27
4.1.5 Systematičnost	28
4.1.6 Efektivnost	29
4.2 Postup projektování	30
4.2.1 Obsah projektování	30
4.2.2 Fáze životního cyklu projektu	31

PŘEDINVESTIČNÍ FÁZE A	35
5. Situace	36
5.1 Analýza požadavků a podmínek	36
5.1.1 Určení inovace a cílů	36
5.1.2 Definování strategie	37
5.1.3 Zadání návrhu	38
5.2 Úvodní studie proveditelnosti	39
5.2.1 Analýza poptávky	39
5.2.2 Kapacita a výkony	42
5.2.3 Vstupy	45
5.2.4 Technické řešení projektu	47
5.2.5 Struktura pracovních sil	49
5.2.6 Organizace závodu	49
5.2.7 Lokalita a pozemek	50
5.2.8 Finanční a ekonomická analýza	50
5.3 Metody výběru varianty	50
5.3.1 Porovnání výhoda nevýhod .. '	50
5.3.2 Hodnocení činitelů	51
5.3.3 Hodnocení ekonomické efektivity investic	54
6. Kompozice	55
6.1 Studie proveditelnosti	55
6.1.1 Účel a zadání studie	55
6.1.2 Obsah studie proveditelnosti	56
6.2 Vyhodnocení návrhu projektu	62
6.2.1 Východiska pro rozhodování	62
6.2.2 Rozhodnutí o projektu	64
INVESTIČNÍ FÁZE B	68
7. Dispozice	68
7.1 Personální zajištění	68
7.1.1 Manažer projektu	68
7.1.2 Členové projektového týmu	70
7.2 Organizace projektového managementu	72
7.2.1 Útvarový projektový management	74

7.2.2	Čistý projektový management	74
7.2.3	Maticový projektový management	75
7.3	Plánovací proces	76
7.3.1	Cíle a strategie	76
7.3.2	Věcná dekompozice	77
7.3.3	Organizační dekompozice	78
7.3.4	Matice zodpovědnosti	79
7.3.5	Časové plánování	80
7.3.7	Plán rizik	93
7.4	Detailní projektová dokumentace	94
7.4.1	Zadání a vypracování	94
7.4.2	Výběrová řízení a nákupy	95
7.4.3	Financování	97
8.	Realizace	99
8.1	Realizace projektu	99
8.1.1	Systém řízení realizace projektu	100
8.1.2	Sledování stavu realizace	101
8.1.3	Kolaudace	102
8.2	Příprava provozu	103
8.2.1	Školení	103
8.2.2	Zásobování	104
8.2.3	Zkušební provoz a předání k užívání	104
	FÁZE PROVOZU A VYHODNOCENÍ C	107
9.	Provoz realizovaného objektu	108
9.1	Konec projektu	108
9.2	Běžný provoz	109
10.	Závěrečná etapa projektu	110
10.1	Vyhodnocení	110
10.1.1	Závěrečná zpráva	110
10.1.2	Vyhodnocení průběhu projektu	111
10.1.3	Vyhodnocení práce členů týmu	112
10.2	Shromáždění a analýza dat	112

PŘÍLOHY	117
P.1 Stručně o metodách prognózování	117
P.2 Časové fondy	119
P.2.1 Výrobní časový fond	120
P.2.2 Pracovní časový fond	122
P.3 Průmyslové budovy	123
P.4 Úvod do normování spotřeby času	125
P.4.1 Potřebnost normování	125
P.4.2 Třídění času směny	127
P.4.3 Norma času	128
P.5 Kapacitní propočty	130
P.5.1 Způsoby propočtů	130
P.5.1.1 Převedený způsob kapacitních propočtů	131
P.5.1.2 Přibližný způsob kapacitních propočtů	132
P.5.2 Počet pracovníků	133
P.5.3 Počet technologických míst	137
P.5.4 Velikost ploch	139
P.5.5 Volba budovy a velikost pozemku	144
P.6 Efektivnost investic	146
P.6.1 Podmínky hodnocení	147
P.6.2 Rozpočet investic	150
P.6.3 Tvorba a rozdělení zisku	152
P.6.4 Metody a kritéria hodnocení efektivnosti	167
P.6.4.1 Doba návratnosti investic	167
P.6.4.2 Rentabilita investic	168
P.6.4.3 Čistá současná hodnota	169
P.6.4.4 Vnitřní míra výnosu	171
P.6.4.5 Analýza kritického bodu	172
P.6.4.6 Srovnatelná efektivnost	175
P.7 Pokyny k využívání počítačových programů	176
LITERATURA	183